

# アドアーズ株式会社 2007年3月期 本決算説明会 補足資料

## 目次

- 1 要約比較損益計算書
- 2 要約比較貸借対照表
- 3 セグメントの状況
- 4 設備投資および減価償却
- 5 キャッシュ・フローの状況
- 6 従業員の状況
- 7 主要経営指標
- 8 AM施設運営の状況
- 9 出店・閉店の詳細
- 10 坪当たり・1人当りの状況（AM施設）
- 11 部門別・ゲーム別売上高
- 12 月次売上高前年比の推移

2007/5/31

作成：アドアーズ株式会社 経営企画室IR・広報グループ



(単位:千円)

# 1. 比較損益計算書

科 目	06年3月期		07年3月期		前年対比		主な増減内訳
	金額	構成比	金額	構成比	金額	対比率	
<b>I 売上高</b>	17,887,650	100.0%	20,483,715	100.0%	2,596,065	114.5%	
1 アミューズメント施設収入	16,030,654		16,869,066		838,412	105.2%	既存店の収益回復、新店開設計画の達成等
2 レンタル収入	334,084		1,084,658		750,574	324.7%	前期契約分の回収進展、与信強化
3 完成工事高	362,732		2,105,346		1,742,614	580.4%	大型案件の複数受注等
4 その他売上高	1,160,178		424,643		△ 735,535	36.6%	不動産売却(06年)
<b>II 売上原価</b>	14,556,293	81.4%	16,524,840	80.7%	1,968,547	113.5%	
1 アミューズメント施設収入原価	12,829,025		13,375,540		546,515	104.3%	既存店への積極投資や新店開設にかかる原価増
2 レンタル収入原価	300,176		940,965		640,789	313.5%	レンタル償却
3 完成工事原価	325,137		1,830,284		1,505,147	562.9%	受注増による原価増
4 その他売上原価	1,101,953		378,050		△ 723,903	34.3%	
<b>売上総利益</b>	3,331,357	18.6%	3,958,874	19.3%	627,517	118.8%	
<b>III 販売費及び一般管理費</b>	2,233,012	12.6%	2,679,649	13.1%	446,636	120.0%	
1 荷造運送費	201,192		191,607		△ 9,585	95.2%	
2 広告宣伝費	102,107		165,571		63,464	162.2%	新店、全店DM等の販促強化
3 貸倒引当金繰入額	—		—		—	—	
4 人件費	398,936		738,954		340,018	185.2%	上期の経営・組織体制強化
5 租税公課	198,396		187,154		△ 11,242	94.3%	
6 減価償却費	185,449		185,734		285	100.2%	
7 賃借料	255,811		279,248		23,437	109.2%	
8 支払手数料	228,896		229,524		628	100.3%	
9 その他	662,225		701,857		39,632	106.0%	
<b>営業利益</b>	1,098,344	6.1%	1,279,225	6.2%	180,880	116.5%	
<b>IV 営業外収益</b>	346,361	2.0%	175,677	0.9%	△ 170,683	50.7%	
1 受取利息	49,980		41,770		△ 8,210	83.6%	
2 家賃収入	72,646		46,575		△ 26,071	64.1%	御成門ビル売却(06年)
3 スワップ評価益	145,333		0		△ 145,333	0.0%	スワップ対象39期末にて終了
4 その他	78,400		87,331		8,931	111.4%	
<b>V 営業外費用</b>	398,008	2.2%	186,909	0.9%	△ 211,099	47.0%	
1 支払利息・社債利息	266,053		136,342		△ 129,711	51.2%	借入返済および長期ヘシフト
2 その他	131,953		50,566		△ 81,387	38.3%	実験店舗費用負担(06年)
<b>経常利益</b>	1,046,697	5.9%	1,267,993	6.2%	221,296	121.1%	
<b>VI 特別利益</b>	264,743	1.5%	55,290	0.3%	△ 209,453	20.9%	
1 貸倒引当金戻入益	198,096		30,757		△ 167,339	15.5%	レンタル貸倒実績より繰戻(06年)
2 固定資産売却益	57,535		18,380		△ 39,155	31.9%	土地売却
3 その他特別利益	9,111		6,152		△ 2,959	67.5%	
<b>VII 特別損失</b>	749,386	4.1%	762,878	3.7%	13,492	101.8%	
1 固定資産売却損	178,267		185,265		6,998	103.9%	
2 固定資産除却損	41,565		222,621		181,056	535.6%	既存店閉店60、カフェ関連95他
3 減損損失	528,439		200,107		△ 328,332	37.9%	既存店回復による減損認識減
4 和解金	1,113		5,785		4,672	519.8%	
5 その他評価損等	—		149,096		—	—	本社移転、不動産評価損等
<b>税引前当期純利益</b>	562,055	3.1%	560,406	2.7%	△ 1,649	99.7%	
法人・住民事業税	102,698		214,158		111,460	208.5%	
法人税等調整額	269,325		△ 1,810		△ 271,135	-0.7%	税効果による既払い税金分戻り
<b>当期純利益</b>	190,030	1.1%	348,058	1.7%	158,028	183.2%	
前期繰越利益	2,583,601		2,615,641		32,040	101.2%	
自己株式処分差損	—		—		—	—	
<b>当期未処分利益</b>	2,773,632		2,963,700		190,068	106.9%	

\*人件費には役員報酬を含まず(39期56,004千円 40期 58,913千円)

## 2. 比較貸借対照表



(単位:千円)

科 目	06年3月期	構成比	07年3月期	構成比	前年対比	主な増減内訳
(資産の部)						
流動資産	9,998,875	32.7%	9,065,118	31.5%	△ 933,757 90.7%	
現金及び預金	6,114,587		5,969,640		△ 144,947 97.6%	
受取手形	1,921,623		1,590,506		△ 331,117 82.8%	レンタル債権の回収
売掛金	141,886		147,443		5,557 103.9%	
販売用不動産	59,471		5,971		△ 53,500 10.0%	所有不動産評価減および一部売却
商品	159,644		0		△ 159,644 0.0%	
貯蔵品	578,488		413,278		△ 165,210 71.4%	レンタル売却など
短期貸付金	990		889		△ 101 89.8%	
繰延税金資産	234,813		131,579		△ 103,234 56.0%	40期末繰延税金
貸倒引当金	△ 55,898		△ 38,630		17,268 69.1%	洗替
その他	843,271		844,442		1,171 100.1%	
固定資産	20,590,605	67.3%	19,697,234	68.5%	△ 893,371 95.7%	
(1)有形固定資産	10,581,197	34.6%	11,212,282	39.0%	631,085 106.0%	
アミューズメント 施設機器	2,617,636		3,859,125		1,241,489 147.4%	新店既存店投資
貸与資産	2,160,214		1,393,021		△ 767,193 64.5%	償却進行
建物	2,422,752		2,922,578		499,826 120.6%	
工具器具備品	139,218		153,167		13,949 110.0%	
土地	2,658,057		2,655,558		△ 2,499 99.9%	
建設仮勘定	576,810		223,435		△ 353,375 38.7%	新店用振替
その他	6,510		5,398		△ 1,112 82.9%	
(2)無形固定資産	355,670	1.2%	365,987	1.3%	10,317 102.9%	
(3)投資その他資産	9,653,738	31.5%	8,118,964	28.2%	△ 1,534,774 84.1%	
長期受取手形	1,534,511		439,209		△ 1,095,302 28.6%	
破産・更正債権	523,573		189,927		△ 333,646 36.3%	
敷金保証金	7,409,261		7,134,068		△ 275,193 96.3%	
繰延税金資産	107,245		215,378		108,133 200.8%	40期末繰延税金
貸倒引当金	△ 296,175		△ 168,939		127,236 57.0%	洗替、引当取崩
その他	375,323		309,321		△ 66,002 82.4%	協力金償還
資産合計	30,589,481	100.0%	28,762,353	100.0%	△ 1,827,128 94.0%	

科 目	06年3月期 構成比	07年3月期 構成比	前年対比	主な増減内訳
<b>(負債の部)</b>				
流動負債	10,001,461 32.7%	7,839,688 27.3%	△ 2,161,773 78.4%	
支払手形	563,729	1,813,187	1,249,458 321.6%	
買掛金	423,289	736,653	313,364 174.0%	機械仕入れ、購買仕入れ
短期借入金	2,500,000	200,000	△ 2,300,000 8.0%	短期→長期借入シフト進行
一年内返済予定の長期借入金	1,205,000	1,614,900	409,900 134.0%	短期→長期借入シフト進行
一年内償還予定社債	900,000	900,000	0 100.0%	
前受金	459,113	337,879	△ 121,234 73.6%	
前受リース等料	597,864	505,772	△ 92,092 84.6%	
預り金	935,517	637,084	△ 298,433 68.1%	保険料
その他	2,416,949	1,094,213	△ 1,322,736 45.3%	工事経費回収
固定負債	6,819,306 22.3%	6,972,276 24.2%	152,970 102.2%	
長期借入金	1,108,000	3,344,800	2,236,800 301.9%	短期→長期借入シフト進行
社債	4,190,000	3,290,000	△ 900,000 78.5%	長短振替、償還
レンタル預り保証金	103,308	10,741	△ 92,567 10.4%	レンタル保証金
長期前受リース・レンタル料	518,012	8,468	△ 509,544 1.6%	レンタル回収
その他	899,986	318,267	△ 581,719 35.4%	
負債合計	16,820,768 55.0%	14,811,965 51.5%	△ 2,008,803 88.1%	
<b>(資本の部)</b>				
資本金	4,000,000			
資本準備金	5,855,941			
利益剰余金	4,045,176			
任意積立金	1,271,543			
当期末処分利益	2,773,632			
その他有価証券評価差額金	12,940			
自己株式	△ 145,346			
資本合計	13,768,713 45.0%			
負債および資本合計	30,589,481 100.0%			
<b>(純資産の部)</b>				
資本金		4,000,000	0 100.0%	
資本剰余金		5,855,939	2 100.0%	
利益剰余金		4,235,244	190,068 104.9%	
別途積立金		1,186,143		
繰越利益剰余金		2,963,700		
自己株式		△ 149,508	△ 6,087	
株主資本合計		13,941,676		
その他有価証券評価差額金		8,711		
純資産合計		13,950,387 48.5%	189,730 101.4%	
負債純資産合計		28,762,353 100.0%	△ 1,827,128 109.3%	

### 3. セグメントの状況



#### (1)平成19年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	16,869	1,084	2,105	424	20,483
構成比(%)	82.4%	5.3%	10.3%	2.1%	100.0%
前期比(%)	105.2%	324.6%	581.5%	36.6%	114.5%
売上原価	13,376	940	1,830	378	16,524
売上比(%)	79.3%	86.7%	86.9%	89.2%	80.7%
前期比(%)	104.3%	313.3%	563.1%	34.3%	113.5%
売上総利益	3,493	143	275	46	3,959
売上比(%)	20.7%	13.2%	13.1%	1.2%	19.3%
前期比(%)	109.1%	433.3%	743.2%	79.3%	118.9%
事業部別販管費	1,780	54	129	50	2,015
売上比(%)	10.6%	5.0%	6.1%	11.8%	9.8%
前期比(%)	116.6%	83.1%	84.3%	—	115.4%
事業部別営業利益	1,713	89	145	-3	1,943
売上比(%)	10.2%	8.2%	6.9%	-0.7%	9.5%
前期比(%)	102.3%	487.1%	325.0%	—	122.7%
前期増減額	39	120	261	-61	359

#### (2)平成18年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	16,030	334	362	1,160	17,887
構成比(%)	89.6%	1.9%	2.0%	6.5%	100.0%
前期比(%)	98.9%	40.0%	23.1%	388.0%	94.6%
売上原価	12,829	300	325	1,101	14,556
売上比(%)	80.0%	89.8%	89.8%	94.9%	81.4%
前期比(%)	100.9%	22.6%	23.5%	513.8%	93.0%
売上総利益	3,201	33	37	58	3,331
売上比(%)	20.0%	9.9%	10.2%	1.7%	18.6%
前期比(%)	91.9%	-6.9%	20.3%	68.5%	102.1%
事業部別販管費	1,527	65	153	—	1,746
売上比(%)	9.5%	19.5%	42.3%	—	9.8%
前期比(%)	100.0%	41.5%	92.2%	—	90.4%
事業部別営業利益	1,674	-31	-116	58	1,584
売上比(%)	10.4%	—	—	5.0%	8.9%
前期比(%)	85.5%	—	—	—	142.0%
前期増減額	-284	618	80	54	468

※不動産事業は施設開発事業と併合であったため



(ご参考)平成18年9月中間期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	8,087	515	837	196	9,635
構成比(%)	83.9%	5.3%	8.7%	2.0%	100.0%
前期比(%)	99.3%	903.5%	470.2%	19.3%	102.5%
売上原価	6,585	445	761	171	7,962
売上比(%)	81.4%	86.4%	90.9%	87.2%	82.6%
前期比(%)	102.6%	809.1%	475.6%	17.4%	104.5%
売上総利益	1,503	70	75	25	1,673
売上比(%)	18.6%	13.6%	9.0%	12.8%	17.4%
前期比(%)	87.0%	3500.0%	416.7%	80.6%	94.0%
事業部別販管費	931	29	76		1,036
売上比(%)	11.5%	5.6%	7.3%		10.8%
前期比(%)	123.6%	107.4%	90.5%		119.9%
事業部別営業利益	572	41	24		637
売上比(%)	7.1%	8.0%	2.3%		6.6%
前期比(%)	58.7%	—	—	—	69.6%
前期増減額	-403	66	59	—	-278

(2)平成18年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	8,148	57	178	1,015	9,398
構成比(%)	86.7%	0.6%	1.9%	10.8%	100.0%
前期比(%)	98.9%	8.7%	21.9%	746.3%	95.5%
売上原価	6,420	55	160	984	7,619
売上比(%)	78.8%	96.5%	89.9%	0.0%	81.1%
前期比(%)	102.8%	7.6%	120.8%		98.2%
売上総利益	1,728	2	18	31	1,779
売上比(%)	21.2%	3.5%	10.1%	3.1%	18.9%
前期比(%)	86.8%	—	31.4%		85.5%
事業部別販管費	753	27	84		864
売上比(%)	9.2%	47.4%	7.0%		9.2%
前期比(%)	94.1%	32.9%	59.6%		84.5%
事業部別営業利益	975	-25	-35		915
売上比(%)	12.0%	-43.9%	-2.9%		9.7%
前期比(%)	63.3%	—	—		92.1%
前期増減額	215	134	3		-78



#### 4. 設備投資および減価償却費

	05年3月期	前期比	06年3月期	前期比	07年3月期	前期比
設備投資額	3,626	65.1%	5,560	153.3%	7,109	127.9%
AM施設	3,127	99.2%	2,409	77.0%	4,608	191.3%
レンタル	144	7.0%	1,614	1120.8%	1	0.1%
その他	11	111.1%	2	18.2%	433	-
(リース関連)	344	-	1,535	-	2,069	134.8%
減価償却費	3,662	100.3%	2,796	76.4%	3,895	139.3%
AM施設	2,506	115.9%	2,378	94.9%	2,507	105.4%
レンタル	1,061	78.5%	142	13.4%	755	531.7%
その他	66	90.3%	58	87.9%	90	155.2%
(リース関連)	29	-	218	751.7%	544	249.5%

※設備投資額にはリース取得分を含む

※減価償却費にはリースの減価償却相当額を含む

	08年3月期(予想)	前期比
設備投資額	7,000	98.5%
AM施設	6,940	150.6%
レンタル	20	-
その他	40	9.2%
減価償却費	4,320	110.9%
AM施設	3,500	139.6%
レンタル	750	99.3%
その他	70	77.8%

※リース取得分・相当額償却費含む

#### 5. キャッシュフローの状況

	05年3月期	増減	06年3月期	増減	07年3月期	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	2,620	-4,295	5,112	2,492	5,636	523
投資活動による キャッシュ・フロー	-3,245	2,564	-605	2,639	-4,932	-4,326
財務活動による キャッシュ・フロー	740	5,755	-1,787	-2,527	-849	938

#### 6. 従業員の状況

	05年3月期	増減	06年3月期	増減	07年3月期	増減
AM施設	1,088	75	1,119	31	1,014	-105
正社員	253	-7	236	-17	256	20
準社員	835	82	883	48	758	-125
施設開発	22	-13	19	-3	27	8
レンタル	3	-4	1	-2	1	0
本社(共通)	23	-16	30	7	41	11
合計(社員)	301	-40	286	-15	325	39

※準社員は契約社員、アルバイトの平均人員(1人当たり8時間換算)を概数で記載  
AM施設以外は準社員なし。

## 7. 主要経営指標



	05年3月期	前期比	06年3月期	前期比	07年3月期	前期比	08年3月期 (予想)	前期比
売上総利益率(%)	17.3%	-7.9%	18.6%	1.3%	19.3%	0.7%	18.9%	-0.4%
売上高営業利益率(%)	3.4%	-9.7%	6.1%	2.7%	6.2%	0.1%	5.7%	-0.5%
1株当たり当期純利益率(EPS)(円)	-14.4	-35.6	3.0	17.4	5.5	2.4	5.5	±0
1株当たり株主資本(BPS)(円)	214.8	19.5	217.9	3.1	220.8	2.9	226.0	5.2
株主資本当期純利益率(ROE)(%)	-6.4%	-15.4%	1.4%	7.8%	2.5%	1.1%	2.5%	±0%
総資本利益率(ROA)(%)	-3.0%	-7.0%	0.6%	3.6%	1.2%	0.6%	1.1%	-0.1%
投下資本営業利益率(ROI)(%)	2.5%	-10.0%	4.8%	2.3%	5.7%	0.9%	5.6%	-0.1%

※EPS＝当期純利益／期中平均株式数

BPS＝期末資本の部合計／(期末発行済株式数－期末自己株式数)

ROE＝当期純利益／((期首資本の部合計＋期末資本の部合計)÷2)

ROA＝当期純利益／((期首総資産＋期末総資産)÷2)

ROI＝営業利益／((期首株主資本＋期末株主資本)÷2＋有利子負債)

有利子負債＝短期借入金＋1年内返済予定長期借入金＋長期借入金＋社債

## 8. AM施設運営の状況

	05年3月期	増減	06年3月期	増減	07年3月期	増減
店舗数(店)	67	2	64	-3	64	0
出店	5	0	1	-4	5	4
閉店	3	1	4	1	5	1
増床	2	0	3	1	1	-2
営業面積(坪)	10,486	760	10,464	-22	11,950	1,486
在客延べ人数(万人)	1,557	-50	1,590	33	1,662	72
客単価(概算、円)	1,041	-15	1,008	-33	1,015	7
マシン設置台数(台)	9,273	48	8,283	-990	8,867	584

※在客延べ人数は一時間毎カウムの在客累計

※客単価は売上高を在客延べ人数で割った概算データ。

## 9. 2007年3月期 出店、閉店の詳細

	店舗名	所在地	営業面積	開店・増床・閉店日
出店	アドアーズ錦糸町店	東京都墨田区太平4-1-2オリナスモール地下1階	451.0坪	2006年4月20日
	アドアーズ広島駅前店	広島県広島市南区松原町10番1号 Full Focusビル地下1階	282.7坪	2006年8月31日
	アドアーズ西船橋店	千葉県船橋市本郷町465-1長太郎ビル2階	265.5坪	2006年10月1日
	アドアーズ岩出店	和歌山県岩出市西野115-1ジャバ岩出ビル2階	356.0坪	2006年12月19日
	アドアーズ青森中央店	青森県青森市東大野2-13	404.0坪	2006年12月20日
増床	アドアーズ錦糸町店	東京都墨田区太平4-1-2オリナスモール地下1階	102坪増	2006年12月20日
閉店	アドアーズ大宮店	さいたま市大宮区仲町1-119 アドアーズ大宮ビル1,2階	136.4坪	2006年6月25日
	アドアーズ立川南店	東京都立川市柴崎町74-3	116.1坪	2006年6月30日
	アドアーズ上福岡店	埼玉県ふじみの市上福岡1-8-7	201.0坪	2006年10月29日
	アドアーズ高崎店	群馬県高崎市緑町1-29-14	240.3坪	2007年1月31日
	アドアーズ国立店	東京都国立市東1-4-7国立セントラルビル1～3階	107.9坪	2007年2月28日

## 10. 坪当たり・1人当たり売上高（AM施設）の状況

	05年 3月期		06年 3月期		07年 3月期	
		増減		増減		増減
1坪当たり売上高						
営業面積(期中平均・坪)	10,106	697	10,475	369	11,950	1,475
1坪当たり売上高(千円)	1,603.5	-200	1,530.4	-73	1,411.6	-119
1人当たり売上高						
従業員数(期中平均)	1,050.5	47.0	1,103.5	53	1,056.5	-47
1人当たり売上高(千円)	15,426	-1,485	14,527	-899	15,970	1,443

※営業面積は(期首初営業面積+期末営業面積)÷2で算出

従業員数は(期首従業員〔アルバイト含む〕+期末従業員〔同〕)÷2で算出

## 11. 部門別・ゲーム別売上高

	2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期			
	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	
AM 施設	メダル	6,944	36.7%	96.0%	6,535	36.5%	94.1%	6,358	31.0%	97.3%
	パチンコパチスロ	2,191	11.6%	105.0%	2,402	13.4%	109.6%	2,861	14.0%	119.1%
	プライズ	3,397	18.0%	85.5%	2,954	16.5%	87.0%	2,998	14.6%	101.5%
	ビデオ	1,486	7.9%	89.3%	1,819	10.2%	122.4%	2,492	12.2%	137.0%
	AM自販機(プリクラ等)	678	3.6%	115.7%	657	3.7%	96.9%	577	2.8%	87.8%
	その他	769	4.1%	136.3%	1,068	6.0%	138.9%	968	4.7%	90.6%
	AM施設その他	736	3.9%	85.7%	595	3.3%	80.8%	615	3.0%	103.4%
	AM施設合計	16,205	85.7%	95.5%	16,030	89.6%	98.9%	16,869	82.4%	105.2%
施設開発合計	1,570	8.3%	47.5%	362	2.0%	23.1%	2,105	10.3%	580.4%	
レンタル合計	835	4.4%	37.6%	334	1.9%	40.0%	1,084	5.3%	324.6%	
不動産合計	299	1.6%	58.6%	1,160	6.5%	388.0%	424	2.1%	36.6%	
全社合計	18,911	100.0%	82.2%	17,887	100.0%	94.6%	20,483	100.0%	114.5%	

## 12. 2007年3月期月次売上高前年比の推移

2007年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	中間期計
全店前年比	94.9%	93.8%	98.2%	101.1%	103.2%	104.3%	99.3%
既存店前年比	93.2%	89.9%	94.5%	97.1%	100.3%	101.2%	96.0%
2007年度	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間計
全店前年比	102.3%	106.1%	112.8%	117.1%	115.8%	116.3%	105.4%
既存店前年比	97.8%	101.0%	105.4%	105.2%	104.4%	105.4%	99.6%

※外売上は加味せず