

アドアーズ株式会社

2008年3月期 中間決算説明会 補足資料

目次

- 1 要約比較損益計算書
- 2 要約比較貸借対照表
- 3 セグメントの状況
- 4 設備投資および減価償却
- 5 キャッシュ・フローの状況
- 6 従業員の状況
- 7 主要経営指標
- 8 AM施設運営の状況
- 9 坪当たり・1人当りの状況（AM施設）
- 10 出店・閉店の詳細
- 11 部門別・ゲーム別売上高
- 12 月次売上高前年比の推移（AM施設）

2007年11月30日

作成：アドアーズ株式会社 経営企画室IR・広報グループ

1. 比較損益計算書

科 目	2007年3月 中間期	構成比	2008年3月 中間期	構成比	前年対比		主な増減内訳
I 売上高	9,635,064	100.0%	11,506,597	100.0%	1,871,533	119.4%	
1 アミューズメント施設 収入	8,087,488		9,511,198		1,423,710	117.6%	既存店収益の回復・新店効果
2 完成工事高	836,720		1,257,752		421,032	150.4%	大型案件の複数受注
3 レンタル収入	514,947		483,542		△ 31,405	93.9%	新規契約をしない方針のため
4 その他売上高	195,907		254,104		58,197	129.7%	転貸不動産増加による収入の増加
II 売上原価	7,961,864	82.6%	8,722,124	75.8%	760,260	109.5%	
1 アミューズメント施設 収入原価	6,584,354		6,939,461		355,107	105.4%	既存店への積極投資、 リニューアル原価
2 完成工事原価	761,429		1,141,867		380,438	150.0%	受注増による原価増
3 レンタル収入原価	445,083		420,899		△ 24,184	94.6%	終了契約分の減
4 その他売上原価	170,996		219,896		48,900	128.6%	転貸不動産増加による原価の増加
売上総利益	1,673,199	17.4%	2,784,472	24.2%	1,111,273	166.4%	
III 販売費及び一般管 理費	1,359,328	14.1%	1,433,625	12.5%	74,296	105.5%	
1 荷造運送費	89,089		106,017		16,928	119.0%	地方出店に伴う運送費増加
2 広告宣伝費	108,733		62,227		△ 46,506	57.2%	大型新店の遅延による広告費減
3 貸倒引当金繰入額	0		0		—	—	
4 人件費	357,092		476,927		119,835	133.6%	上期の経営・組織体制強化
5 租税公課	98,016		111,316		13,300	113.6%	
6 減価償却費	72,999		76,159		3,160	104.3%	
7 賃借料	137,994		148,663		10,669	107.7%	
8 支払手数料	123,209		113,882		△ 9,327	92.4%	カード手数料、警備料、両替金等減
9 その他	372,196		338,434		△ 33,762	90.9%	事務消耗品等の節約による減
営業利益	313,870	3.3%	1,350,847	11.7%	1,036,976	430.4%	
IV 営業外収益	89,616	0.9%	116,943	1.0%	27,328	130.5%	
1 受取利息	19,270		17,322		△ 1,948	89.9%	
2 家賃収入	23,057		24,237		1,180	105.1%	転貸不動産の増加
3 その他	47,287		75,384		28,097	159.4%	各種協賛金増加
V 営業外費用	88,461	0.9%	110,021	1.0%	21,560	124.4%	
1 支払利息・社債利息	55,747		70,719		14,972	126.9%	借入金利息
2 その他	32,713		39,300		6,587	120.1%	自己株式取得手数料等
経常利益	315,024	3.3%	1,357,770	11.8%	1,042,746	431.0%	
VI 特別利益	3,354	0.0%	0	0.0%	△ 3,354	0.0%	
1 貸倒引当金戻入益	3,354		0		△ 3,354	0.0%	レンタル貸倒実績より繰戻(06年)
2 固定資産売却益	0		0		0	—	
3 その他特別利益	0		0		0	—	
VII 特別損失	100,287	1.0%	141,741	1.2%	41,454	141.3%	
1 固定資産売却損	61,409		27,599		△ 33,810	44.9%	
2 固定資産除却損	12,077		1,767		△ 10,310	14.6%	
3 減損損失	1,736		78,053		76,317	—	AMマシン・レンタル在庫減損認識
4 和解金	188		0		△ 188	0.0%	
5 その他評価損等	24,874		34,318		9,444	138.0%	施設・施工債権の評価減
税引前当期純利益	218,092	2.3%	1,216,029	10.6%	997,937	557.6%	
法人・住民・事業税	80,006		610,480		530,474	763.0%	利益増による税金計上増
法人税等調整額	10,944		△ 42,318		△ 53,262	-386.7%	40期末繰延税金振替戻し分
当期純利益	127,141	1.3%	647,867	5.6%	520,726	509.6%	

2. 比較貸借対照表

科 目	07年3月期 構成比	08年3月中間期 構成比	前年対比		主な増減内訳
(資産の部)					
流動資産	9,065,118 31.5%	8,509,013 29.2%	△ 556,105	93.9%	
現金及び預金	5,969,640	5,974,470	4,830	100.1%	
受取手形	1,590,506	965,841	△ 624,665	60.7%	レンタル債権手形決済進行
売掛金	147,443	119,281	△ 28,162	80.9%	サービス課売掛金回収
販売用不動産	5,971	5,971	0	100.0%	
貯蔵品	413,278	363,279	△ 49,999	87.9%	再レンタルによる貸与資産への振替
前払費用	450,490	567,258	116,768	125.9%	固定資産税、前払家賃
短期貸付金	889	1,099	210	123.6%	
繰延税金資産	131,579	109,655	△ 21,924	83.3%	未払事業税
貸倒引当金	△ 38,630	△ 12,850	25,780	33.3%	施設債権残減少
その他	393,952	415,009	21,057	105.3%	
固定資産	19,697,234 68.5%	20,669,614 68.5%	972,380	104.9%	
(1)有形固定資産	11,212,282 39.0%	12,211,908 39.0%	999,626	108.9%	
アミューズメント 施設機器	3,859,125	4,582,015	722,890	118.7%	新店・既存店へのマシン投資
貸与資産	1,393,021	960,932	△ 432,089	69.0%	償却進行および解約分除却
建物	2,922,578	3,296,293	373,715	112.8%	新店分増
工具器具備品	153,167	160,542	7,375	104.8%	
土地	2,655,558	2,655,558	0	100.0%	
建設仮勘定	223,435	551,220	327,785	246.7%	新店用振替
その他	5,398	5,348	△ 50	99.1%	
(2)無形固定資産	365,987 1.3%	359,155 1.3%	△ 6,832	98.1%	
(3)投資その他資産	8,118,964 28.2%	8,098,550 28.2%	△ 20,414	99.7%	
長期受取手形	439,209	271,231	△ 167,978	61.8%	短期へ振替
破産・更正債権	189,927	186,129	△ 3,798	98.0%	
敷金保証金	7,134,068	7,258,165	124,097	101.7%	新店開設4ヶ店分
繰延税金資産	215,378	280,602	65,224	130.3%	貸倒引当金46M、減損引当金25M
貸倒引当金	△ 168,939	△ 224,432	△ 55,493	132.8%	施設債権残減少
その他	309,321	326,855	17,534	105.7%	供託金他振替
資産合計	28,762,353 100.0%	29,178,628 100.0%	416,275	101.4%	

科 目	07年3月期 構成比	08年3月中間期 構成比	前年対比		主な増減内訳
(負債の部)					
流動負債	7,839,688 27.3%	8,080,227 27.8%	240,539 103.1%		
支払手形	1,813,187	1,654,884	△ 158,303 91.3%		施設△479M、店舗営業321M
買掛金	736,653	709,420	△ 27,233 96.3%		
短期借入金	200,000	200,000	0 100.0%		
一年内返済予定の長期借入金	1,614,900	2,554,900	940,000 158.2%	短期→長期借入シフト	
一年内償還予定社債	900,000	900,000	0 100.0%		
前受金	337,879	287,554	△ 50,325 85.1%	レンタル契約進行	
前受リース等料	505,772	200,935	△ 304,837 39.7%	レンタル契約進行	
預り金	637,084	315,421	△ 321,663 49.5%	レンタル契約進行	
その他	1,094,213	1,257,113	162,900 114.9%	利益増による支払税金増	
固定負債	6,972,276 24.2%	10,458,104 35.8%	3,485,828 150.0%		
長期借入金	3,344,800	7,282,000	3,937,200 217.7%	短期→長期借入シフト進行	短期→長期借入シフト進行
社債	3,290,000	2,840,000	△ 450,000 86.3%	上期償還	
レンタル預り保証金	10,741	11,623	882 108.2%		レンタル回収
長期前受リース・レンタル料	8,468	4,388	△ 4,080 51.8%		
その他	318,267	320,093	1,826 100.6%		
負債合計	14,811,965 51.5%	18,538,332 63.5%	3,726,367 125.2%		
(純資産の部)					
資本金	4,000,000	4,000,000	0 100.0%		自己株式消却 自社株式取得
資本剰余金	5,855,939	5,855,617	△ 322 100.0%		
利益剰余金	4,235,244	2,826,495	△ 1,408,749 66.7%		
別途積立金	1,186,143	1,186,143	0 100.0%		
繰越利益剰余金	2,963,700	1,554,951	△ 1,408,749 52.5%		
自己株式	△ 149,508	△ 2,049,100	△ 1,899,592 1370.6%		
株主資本合計	13,941,676	10,633,012	△ 3,308,664 76.3%		
その他有価証券評価差額金	8,711	7,283	△ 1,428 83.6%		
純資産合計	13,950,387 48.5%	10,640,295 48.5%	△ 3,310,092 76.3%		
負債純資産合計	28,762,353 100.0%	29,178,628 100.0%	416,275 101.4%		

3. セグメントの状況

(1)2008年3月中間期実績



(単位:百万円)

	AM施設	施設開発	不動産	レンタル	合計
売上高	9,511	1,257	254	483	11,506
構成比(%)	82.7%	10.9%	2.2%	4.2%	100.0%
前期比(%)	117.6%	150.2%	129.6%	93.8%	119.4%
売上原価	6,939	1,141	219	420	8,722
売上比(%)	73.0%	90.8%	86.2%	87.0%	75.8%
前期比(%)	105.4%	149.9%	128.1%	94.4%	109.5%
売上総利益	2,572	116	35	63	2,784
売上比(%)	27.0%	9.2%	13.8%	13.0%	24.2%
前期比(%)	171.1%	154.7%	140.0%	90.0%	166.4%
事業部別販管費	952	73	23	22	1,062
売上比(%)	10.0%	5.8%	9.1%	4.6%	9.2%
前期比(%)	102.3%	149.0%	85.2%	75.9%	102.5%
事業部別営業利益	1,620	43	12	40	1,722
売上比(%)	17.0%	3.4%	4.7%	8.3%	15.0%
前期比(%)	283.2%	165.4%	—	97.6%	270.3%
前期増減額	1,048	17	14	-1	1,085

(2)2007年3月中間期実績

(単位:百万円)

	AM施設	施設開発	不動産	レンタル	合計
売上高	8,087	837	196	515	9,635
構成比(%)	83.9%	8.7%	2.0%	5.4%	100.0%
前期比(%)	99.3%	470.2%	19.3%	903.5%	102.5%
売上原価	6,585	761	171	445	7,962
売上比(%)	81.4%	90.9%	87.2%	86.4%	82.6%
前期比(%)	102.6%	475.6%	17.4%	809.1%	104.5%
売上総利益	1,503	75	25	70	1,673
売上比(%)	18.6%	9.0%	12.8%	13.6%	17.4%
前期比(%)	87.0%	416.7%	80.6%	—	94.0%
事業部別販管費	931	76	—	29	1,036
売上比(%)	11.5%	7.3%	—	5.6%	10.8%
前期比(%)	123.6%	90.5%	—	107.4%	119.9%
事業部別営業利益	572	24	—	41	637
売上比(%)	7.1%	2.3%	—	8.0%	6.6%
前期比(%)	58.7%	—	—	—	69.6%
前期増減額	-403	59	—	66	-278

※不動産事業は施設開発事業と併合であったため

3. セグメントの状況

(ご参考)(1)2007年3月期実績



(単位:百万円)

	AM施設	施設開発	不動産	レンタル	合計
売上高	16,869	2,105	424	1,084	20,483
構成比(%)	82.4%	10.3%	2.1%	5.3%	100.0%
前期比(%)	105.2%	581.5%	36.6%	324.6%	114.5%
売上原価	13,376	1,830	378	940	16,524
売上比(%)	79.3%	86.9%	89.2%	86.7%	80.7%
前期比(%)	104.3%	563.1%	34.3%	313.3%	113.5%
売上総利益	3,493	275	46	143	3,959
売上比(%)	20.7%	13.1%	1.2%	13.2%	19.3%
前期比(%)	109.1%	743.2%	79.3%	433.3%	118.9%
事業部別販管費	1,780	129	50	54	2,015
売上比(%)	10.6%	6.1%	11.8%	5.0%	9.8%
前期比(%)	116.6%	84.3%	—	83.1%	115.4%
事業部別営業利益	1,713	145	-3	89	1,943
売上比(%)	10.2%	6.9%	-0.7%	8.2%	9.5%
前期比(%)	102.3%	325.0%	—	487.1%	122.7%
前期増減額	39	261	-61	120	359

(2)2006年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	施設開発	不動産	レンタル	合計
売上高	16,030	362	1,160	334	17,887
構成比(%)	89.6%	2.0%	6.5%	1.9%	100.0%
前期比(%)	98.9%	23.1%	388.0%	40.0%	94.6%
売上原価	12,829	325	1,101	300	14,556
売上比(%)	80.0%	89.8%	94.9%	89.8%	81.4%
前期比(%)	100.9%	23.5%	513.8%	22.6%	93.0%
売上総利益	3,201	37	58	33	3,331
売上比(%)	20.0%	10.2%	1.7%	9.9%	18.6%
前期比(%)	91.9%	20.3%	68.5%	-6.9%	102.1%
事業部別販管費	1,527	153	—	65	1,746
売上比(%)	9.5%	42.3%	—	19.5%	9.8%
前期比(%)	100.0%	92.2%	—	41.5%	90.4%
事業部別営業利益	1,674	-116	58	-31	1,584
売上比(%)	10.4%	—	5.0%	—	8.9%
前期比(%)	85.5%	—	—	—	142.0%
前期増減額	-284	80	54	618	468

4. 設備投資および減価償却費



(単位:百万円)

	06年3月期	前期比	07年3月期	前期比	07年3月中間期	前期比	08年3月中間期	前期比
設備投資額	5,167	153.3%	5,624	108.8%	3,003	245.0%	3,584	119.3%
AM施設	2,409	77.0%	4,608	191.3%	2,819	213.4%	3,552	126.0%
レンタル	1,614	1120.8%	1	0.1%	1	-	0	-
その他	2	18.2%	433	-	16	-	11	68.8%
(リース関連)	1,142	-	582	50.9%	167	54.0%	21	13.1%
減価償却費	2,794	76.4%	3,895	139.4%	1,212	101.2%	2,136	176.2%
AM施設	2,378	94.9%	2,507	105.4%	1,075	94.2%	1,564	145.5%
レンタル	142	13.4%	755	531.7%	106	378.6%	540	509.4%
その他	58	87.9%	90	155.2%	31	106.9%	32	103.2%
(リース関連)	216	-	544	251.1%	242	112.2%	319	131.6%

※設備投資額にはリース取得分を含む

※減価償却費にはリースの減価償却相当額を含む

	08年3月期(予想)	前期比
設備投資額	7,000	233.1%
AM施設	6,940	246.2%
レンタル	20	-
その他	40	250.0%
減価償却費	4,320	356.4%
AM施設	3,500	325.6%
レンタル	750	707.5%
その他	70	225.8%

※リース取得分・相当額償却費含む

5. キャッシュフローの状況

(単位:百万円)

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	07年3月中間期	増減	08年3月中間期	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	5,112	2,492	5,636	523	2,602	-112	2,799	197
投資活動による キャッシュ・フロー	-605	2,639	-4,932	-4,326	-2,529	-1,599	-3,172	-643
財務活動による キャッシュ・フロー	-1,787	-2,527	-849	938	673	1,796	377	-296

6. 従業員の状況

(単位:人)

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	07年3月中間期	増減	08年3月中間期	増減
AM施設	1,119	31	1,014	-105	1,154	12	890	-264
正社員	236	-17	256	20	264	9	288	24
準社員	883	48	758	-125	890	3	602	-288
施設開発	19	-3	27	8	23	2	21	-2
レンタル	1	-2	1	0	1	0	1	0
本社(共通)	30	7	41	11	30	8	44	14
合計(社員)	286	-15	325	39	318	19	354	36

※準社員は契約社員、アルバイトの平均人員(1人当たり8時間換算)を概数で記載
AM施設以外は準社員なし。

7. 主要経営指標



	06年3月期	前期差	07年3月期	前期差	07年3月 中間期	前期差	08年3月 中間期	前期差
売上総利益率(%)	18.6%	1.3%	19.3%	0.7%	17.4%	-1.5%	24.2%	6.8%
売上高営業利益率(%)	6.1%	2.7%	6.2%	0.1%	3.3%	-3.7%	11.7%	8.4%
1株当たり当期純利益率(EPS)(円)	3.01	17.4	5.51	2.4	2.00	-0.6	11.16	9.2
1株当たり株主資本(BPS)(円)	217.87	3.1	220.79	2.9	217.34	-0.1	235.34	18.04
株主資本当期純利益率(ROE)(%)	1.4%	7.8%	2.5%	1.1%	0.9%	-0.3%	6.1%	5.2%
総資本利益率(ROA)(%)	0.6%	3.6%	1.2%	0.6%	0.1%	-0.5%	2.2%	2.1%
投下資本営業利益率(ROI)(%)	4.8%	2.3%	5.7%	0.9%	1.3%	-1.5%	5.5%	4.2%

※EPS=当期純利益/期中平均株式数

BPS=期末資本の部合計/(期末発行済株式数-期末自己株式数)

ROE=当期純利益/((期首純資産+期末純資産)÷2)

ROA=当期純利益/((期首総資産+期末総資産)÷2)

ROI=営業利益/((期首株主資本+期末株主資本)÷2+有利子負債[短期借入金+1年内返済予定長期借入金+長期借入金+社債])

※2008年3月期中間期は自己株式取得の実行等を鑑み、中間期末現在での発行済株式数から自己株式数を控除した株式数、また純資産は期末純資産で算定しております

8. AM施設運営の状況

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	08年3月 中間期	増減
店舗数(店)	64	-3	64	0	67	3
出店	1	-4	5	4	3	-2
閉店	4	1	6	2	0	-5
増床	3	1	1	-2	1	0
営業面積(坪)	10,464	-22	11,808	1,486	13,261	1,453
在客延べ人数(万人)	1,590	33	1,662	72	932	140 (前中間期比)
客単価(概算、円)	1,008	-33	1,015	7	1,020	5
マシン設置台数(台)	8,283	-990	8,797	514	9,399	602

※在客延べ人数は一時間毎カウントの在客累計

※客単価は売上高を在客延べ人数で割った概算データ。

9. 坪当たり・1人当たり売上高(AM施設)の状況

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	07年3月 中間期	増減	08年3月 中間期	増減
1坪当たり売上高								
営業面積(期中平均・坪)	10,475	697	11,950	1,475	10,856	334	12,534	1,678
1坪当たり売上高(千円)	1,530.4	-200	1,411.6	-119	745.0	-30	758.8	14
1人当たり売上高								
従業員数(期中平均)	1,103.5	53.0	1,056.5	-47	1,209.0	94	1,028.0	-181
1人当たり売上高(千円)	14,527	-899	15,970	1,443	6,689	-618	8,790	2,101

※営業面積は(期首初営業面積+期末営業面積)÷2で算出

従業員数は(期首従業員〔アルバイト含む〕+期末従業員〔同〕)÷2で算出

10. 2008年3月中間期 出店、増床、閉店の詳細

	店舗名	所在地	営業面積	開店・増床・閉店日
出店	アドアーズ北42条店	北海道札幌市東区北42条東7-1 嶋ビル2階	548.0坪	2007年5月22日
	アドアーズ狸小路店	北海道札幌市中央区南三条西4-12-1 アルシュビル5階・6階	558.0坪	2007年5月26日
	アドアーズ新小岩店	東京都葛飾区新小岩1-44-4 リハティビルB1階~3階	334.0坪	2007年9月8日
増床	アドアーズサンロード店	東京都武蔵野市吉祥寺本町1-11-30 サンロードプラザダイヤハルス吉祥寺ビルB1階	13.0坪	2007年9月1日
閉店	なし			

11. 部門別・ゲーム別売上高

	2006年3月期			2007年3月期			
	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	
AM 施設	メダル	6,535	36.5%	94.1%	6,358	31.0%	97.3%
	パチンコパチスロ	2,402	13.4%	109.6%	2,861	14.0%	119.1%
	プライズ	2,954	16.5%	87.0%	2,998	14.6%	101.5%
	ビデオ	1,819	10.2%	122.4%	2,492	12.2%	137.0%
	AM自販機 (プリクラ等)	657	3.7%	96.9%	577	2.8%	87.8%
	その他	1,068	6.0%	138.9%	968	4.7%	90.6%
	AM施設その他	595	3.3%	80.8%	615	3.0%	103.4%
	AM施設合計	16,030	89.6%	98.9%	16,869	82.4%	105.2%
施設開発合計	362	2.0%	23.1%	2,105	10.3%	580.4%	
レンタル合計	334	1.9%	40.0%	1,084	5.3%	324.6%	
不動産合計	1,160	6.5%	388.0%	424	2.1%	36.6%	
全社合計	17,887	100.0%	94.6%	20,483	100.0%	114.5%	

	2007年3月中間期			2008年3月中間期			
	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	
AM 施設	メダル	3,129	32.5%	94.2%	3,402	29.6%	108.7%
	パチンコパチスロ	1,380	14.3%	108.3%	1,664	14.5%	120.6%
	プライズ	1,461	15.2%	98.2%	1,627	14.1%	111.4%
	マスアーケード	1,033	10.7%	112.9%	1,712	14.9%	165.7%
	ビデオ	237	2.5%	89.8%	171	1.5%	72.1%
	AM自販機 (プリクラ等)	303	3.1%	86.0%	258	2.2%	85.2%
	その他	249	2.6%	103.6%	335	2.9%	134.5%
	AM施設その他	295	3.1%	100.3%	342	3.0%	116.1%
AM施設合計	8,087	83.9%	99.3%	9,511	82.7%	117.6%	
施設開発合計	837	8.7%	903.5%	1,258	10.9%	150.3%	
レンタル合計	515	5.3%	470.2%	484	4.2%	93.9%	
不動産合計	196	2.0%	19.3%	254	2.2%	129.7%	
全社合計	9,635	100.0%	102.5%	11,507	100.0%	119.4%	

12. 月次売上高前年比の推移 (AM施設)

2007年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	中間期計
全店前年比	94.9%	93.8%	98.2%	101.1%	103.2%	104.3%	99.3%
既存店前年比	93.2%	89.9%	94.5%	97.1%	100.3%	101.2%	96.0%
2007年度	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間計
全店前年比	102.3%	106.1%	112.8%	117.1%	115.8%	116.3%	105.4%
既存店前年比	97.8%	101.0%	105.4%	105.2%	104.4%	105.4%	99.6%
2008年3月中間期	4月	5月	6月	7月	8月	9月	中間期計
全店前年比	116.4%	117.4%	121.0%	114.8%	117.4%	118.9%	117.6%
既存店前年比	108.5%	113.3%	114.0%	106.0%	109.1%	109.1%	110.1%

※外販売上は加味せず