

# アドアーズ株式会社 2008年3月期 本決算説明会 補足資料

## 目次

- 1 要約比較損益計算書
- 2 要約比較貸借対照表
- 3 セグメントの状況
- 4 設備投資および減価償却
- 5 キャッシュ・フローの状況
- 6 従業員の状況
- 7 主要経営指標
- 8 AM施設運営の状況
- 9 出店・閉店の詳細
- 10 坪当たり・1人当りの状況（AM施設）
- 11 部門別・ゲーム別売上高
- 12 月次売上高前年比の推移

2008/5/30

作成：アドアーズ株式会社 経営企画室IR・広報グループ



(単位:千円)

# 1. 比較損益計算書

科 目	07年3月期	構成比	08年3月期	構成比	前年対比		主な増減内訳
<b>I 売上高</b>	20,483,715	100.0%	22,719,146	100.0%	2,235,431	110.9%	
1 アミューズメント施設収入	16,869,066		19,358,562		2,489,496	114.8%	既存店17ヵ月連続の前年同月超および新店7ヵ店開設
2 レンタル収入	1,084,658		893,394		△ 191,264	82.4%	既存契約の終結に伴う減
3 完成工事高	2,105,346		1,952,130		△ 153,216	92.7%	与信強化、顧客7号店不振等
4 不動産売上高	424,643		515,058		90,415	121.3%	既存物件の再活用
<b>II 売上原価</b>	16,524,840	80.7%	17,757,538	78.2%	1,232,698	107.5%	
1 アミューズメント施設収入原価	13,375,540		14,841,557		1,466,017	111.0%	適正人員化等による労務費減も、機器投資や新店開設による原価増
2 レンタル収入原価	940,965		786,849		△ 154,116	83.6%	
3 完成工事原価	1,830,284		1,683,447		△ 146,837	92.0%	
4 不動産売上原価	378,050		445,684		67,634	117.9%	
<b>売上総利益</b>	3,958,874	19.3%	4,961,607	21.8%	1,002,733	125.3%	
<b>III 販売費及び一般管理費</b>	2,679,649	13.1%	3,026,256	13.3%	346,606	112.9%	
1 荷造運送費	191,607		222,434		30,827	116.1%	遠隔地出店が増えたため
2 広告宣伝費	165,571		134,982		△ 30,589	81.5%	前期は錦糸町プロモ費用が大
3 貸倒引当金繰入額	—		15,198		—	—	
4 人件費	709,408		898,365		188,957	126.6%	人員強化(前期より35名増)
5 租税公課	187,154		217,129		29,975	116.0%	
6 減価償却費	185,734		204,366		18,632	110.0%	
7 賃借料	279,248		341,503		62,255	122.3%	人員増による寮費負担、別館賃貸
8 支払手数料	229,524		252,230		22,706	109.9%	
9 その他	731,388		740,049		8,661	101.2%	
<b>営業利益</b>	1,279,225	6.2%	1,935,351	8.5%	656,125	151.3%	
<b>IV 営業外収益</b>	175,677	0.9%	224,641	1.0%	48,965	127.9%	
1 受取利息	41,770		28,400		△ 13,370	68.0%	工事受取利息減少
2 家賃収入	46,575		48,639		2,064	104.4%	
3 その他	87,331		147,600		60,269	169.0%	協賛金増加
<b>V 営業外費用</b>	186,909	0.9%	242,530	1.1%	55,621	129.8%	
1 支払利息・社債利息	136,342		212,063		75,721	155.5%	借入増による利息増
2 その他	50,566		30,467		△ 20,099	60.3%	
<b>経常利益</b>	1,267,993	6.2%	1,917,461	8.4%	649,468	151.2%	
<b>VI 特別利益</b>	55,290	0.3%	0	0.0%	△ 55,290	0.0%	
1 貸倒引当金戻入益	30,757		0		△ 30,757	0.0%	
2 固定資産売却益	18,380		0		△ 18,380	0.0%	
3 その他特別利益	6,152		0		△ 6,152	0.0%	
<b>VII 特別損失</b>	762,878	3.7%	410,141	1.8%	△ 352,737	53.8%	
1 固定資産売却損	185,265		78,411		△ 106,854	42.3%	既存店好調につき、不良資産減
2 固定資産除却損	222,621		76,535		△ 146,086	34.4%	同上
3 減損損失	200,107		165,759		△ 34,348	82.8%	同上、但しレンタルし資産を一部減損
4 和解金	5,785		0		△ 5,785	0.0%	
5 その他評価損等	149,096		89,436		△ 59,660	60.0%	
<b>税引前当期純利益</b>	560,406	2.7%	1,507,320	6.6%	946,914	269.0%	
法人・住民・事業税	214,158		799,183		585,025	373.2%	利益増による
法人税等調整額	△ 1,810		△ 119,162		△ 117,352		
<b>当期純利益</b>	348,058	1.7%	827,298	3.6%	479,240	237.7%	

※人件費には役員報酬を含まず(40期 58,913千円 41期 77,494千円)

## 2. 比較貸借対照表



(単位:千円)

科 目	07年3月期	構成比	08年3月期	構成比	前年対比	主な増減内訳
(資産の部)						
流動資産	9,065,118	31.5%	7,866,583	27.0%	△ 1,198,535	86.8%
現金及び預金	5,969,640		5,574,030		△ 395,610	93.4%
受取手形	1,590,506		511,849		△ 1,078,657	32.2%
売掛金	147,443		109,097		△ 38,346	74.0%
販売用不動産	5,971		5,971		0	100.0%
商品	0		0		0	0.0%
貯蔵品	413,278		302,075		△ 111,203	73.1%
短期貸付金	889		1,036		147	116.5%
繰延税金資産	131,579		138,281		6,702	105.1%
貸倒引当金	△ 38,630		△ 27,028		11,602	70.0%
その他	844,442		1,251,272		406,830	148.2%
固定資産	19,697,234	68.5%	21,252,226	73.0%	1,554,992	107.9%
(1)有形固定資産	11,212,282	39.0%	12,829,654	44.1%	1,617,372	114.4%
アミューズメント 施設機器	3,859,125		5,760,408		1,901,283	149.3%
貸与資産	1,393,021		603,808		△ 789,213	43.3%
建物	2,922,578		3,287,201		364,623	112.5%
工具器具備品	153,167		166,351		13,184	108.6%
土地	2,655,558		2,655,558		0	100.0%
建設仮勘定	223,435		351,726		128,291	157.4%
その他	5,398		4,602		△ 796	85.3%
(2)無形固定資産	365,987	1.3%	356,889	1.2%	△ 9,098	97.5%
(3)投資その他資産	8,118,964	28.2%	8,065,682	27.7%	△ 53,282	99.3%
長期受取手形	439,209		154,270		△ 284,939	35.1%
破産・更正債権	189,927		172,557		△ 17,370	90.9%
敷金保証金	7,134,068		7,299,083		165,015	102.3%
繰延税金資産	215,378		331,176		115,798	153.8%
貸倒引当金	△ 168,939		△ 225,397		△ 56,458	133.4%
その他	309,321		333,993		24,672	108.0%
資産合計	28,762,353	100.0%	29,118,809	100.0%	356,456	101.2%



(単位:千円)

科 目	07年3月期 構成比	08年3月期 構成比	前年対比		主な増減内訳
<b>(負債の部)</b>					
<b>流動負債</b>	7,839,688 27.3%	7,510,347 25.8%	△ 329,341	95.8%	
支払手形	1,813,187	943,386	△ 869,801	52.0%	工事支払い条件変更のため、AM機器期ズレ購入額減少のため 過年度における短→長シフト分の期日到来、積極投資分の負担 レンタル事業縮小のため 保険料、終了レンタル仮受金返金 工事経費回収等
買掛金	736,653	624,342	△ 112,311	84.8%	
短期借入金	200,000	200,000	0	100.0%	
一年内返済予定の長期借入金	1,614,900	3,072,900	1,458,000	190.3%	
一年内償還予定社債	900,000	900,000	0	100.0%	
前受金	337,879	237,474	△ 100,405	70.3%	
前受リース等料	505,772	15,434	△ 490,338	3.1%	
預り金	637,084	28,370	△ 608,714	4.5%	
その他	1,094,213	1,488,441	394,228	136.0%	
<b>固定負債</b>	6,972,276 24.2%	10,792,858 37.1%	3,820,582	154.8%	
長期借入金	3,344,800	8,090,900	4,746,100	241.9%	自己株式買付、新店等の設備投資 過年度における社債返済進行 レンタル保証金
社債	3,290,000	2,390,000	△ 900,000	72.6%	
レンタル預り保証金	10,741	38,897	28,156	362.1%	
長期前受リース・レンタル料	8,468	882	△ 7,586	10.4%	
その他	318,267	272,179	△ 46,088	85.5%	
<b>負債合計</b>	14,811,965 51.5%	18,303,205 62.9%	3,491,240	123.6%	
<b>(純資産の部)</b>					
資本金	4,000,000	4,000,000	0	100.0%	自己株式消却(19億円相当) 自己株式消却(19億円相当) 自己株式買取、単元未満株買取
資本剰余金	5,855,939	5,855,617	△ 322	100.0%	
利益剰余金	4,235,244	2,994,414	△ 1,240,830	70.7%	
別途積立金	1,186,143	1,186,143	0	100.0%	
繰越利益剰余金	2,963,700	1,722,870	△ 1,240,830	58.1%	
自己株式	△ 149,508	△ 2,038,277	△ 1,888,769	1363.3%	
<b>株主資本合計</b>	13,941,676 48.5%	10,811,754 37.1%	△ 3,129,922	77.5%	
その他有価証券評価差額	8,711	3,848	△ 4,863	44.2%	
<b>純資産合計</b>	13,950,387 48.5%	10,815,603 37.1%	△ 3,134,784	77.5%	
<b>負債純資産合計</b>	28,762,353 100.0%	29,118,809 100.0%	356,456	101.2%	

### 3. セグメントの状況



#### (1)平成20年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	19,358	893	1,952	515	22,719
構成比(%)	85.2%	3.9%	8.6%	2.3%	100.0%
前期比(%)	114.8%	82.4%	92.7%	121.5%	110.9%
売上原価	14,841	786	1,684	446	17,757
売上比(%)	76.7%	88.0%	86.3%	86.5%	78.2%
前期比(%)	111.0%	83.6%	92.0%	117.9%	107.5%
売上総利益	4,517	107	268	69	4,962
売上比(%)	23.3%	12.0%	13.8%	1.4%	21.8%
前期比(%)	129.3%	74.8%	97.6%	150.9%	125.3%
事業部別販管費	2,047	45	144	49	2,285
売上比(%)	10.6%	5.0%	7.4%	9.5%	10.1%
前期比(%)	115.0%	83.3%	111.6%	—	113.4%
事業部別営業利益	2,470	62	124	20	2,677
売上比(%)	12.8%	6.9%	6.4%	4.0%	11.8%
前期比(%)	144.2%	69.7%	85.8%	—	137.8%
前期増減額	757	-27	-21	23	734

#### (2)平成19年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	16,869	1,084	2,105	424	20,483
構成比(%)	82.4%	5.3%	10.3%	2.1%	100.0%
前期比(%)	105.2%	324.6%	581.5%	36.6%	114.5%
売上原価	13,376	940	1,830	378	16,524
売上比(%)	79.3%	86.7%	86.9%	89.2%	80.7%
前期比(%)	104.3%	313.3%	563.1%	34.3%	113.5%
売上総利益	3,493	143	275	46	3,959
売上比(%)	20.7%	13.2%	13.1%	1.2%	19.3%
前期比(%)	109.1%	433.3%	743.2%	79.3%	118.9%
事業部別販管費	1,780	54	129	50	2,015
売上比(%)	10.6%	5.0%	6.1%	11.8%	9.8%
前期比(%)	116.6%	83.1%	84.3%	—	115.4%
事業部別営業利益	1,713	89	145	-3	1,943
売上比(%)	10.2%	8.2%	6.9%	-0.7%	9.5%
前期比(%)	102.3%	487.1%	325.0%	—	122.7%
前期増減額	39	120	261	-61	359

※不動産事業は施設開発事業と併合であったため

### 3. セグメントの状況



(ご参考)(1)2008年3月中間期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	9,511	483	1,257	254	11,506
構成比(%)	82.7%	4.2%	10.9%	2.2%	100.0%
前期比(%)	117.6%	93.8%	150.2%	129.6%	119.4%
売上原価	6,939	420	1,141	219	8,722
売上比(%)	73.0%	87.0%	90.8%	86.2%	75.8%
前期比(%)	105.4%	94.4%	149.9%	128.1%	109.5%
売上総利益	2,572	63	116	35	2,784
売上比(%)	27.0%	13.0%	9.2%	13.8%	24.2%
前期比(%)	171.1%	90.0%	154.7%	140.0%	166.4%
事業部別販管費	952	22	73	23	1,062
売上比(%)	10.0%	4.6%	5.8%	9.1%	9.2%
前期比(%)	102.3%	75.9%	149.0%	85.2%	102.5%
事業部別営業利益	1,620	40	43	12	1,722
売上比(%)	17.0%	8.3%	3.4%	4.7%	15.0%
前期比(%)	283.2%	97.6%	165.4%	—	270.3%
前期増減額	1,048	-1	17	14	1,085

(2)2007年3月中間期実績

(単位:百万円)

	AM施設	レンタル	施設開発	不動産	合計
売上高	8,087	515	837	196	9,635
構成比(%)	83.9%	5.4%	8.7%	2.0%	100.0%
前期比(%)	99.3%	903.5%	470.2%	19.3%	102.5%
売上原価	6,585	445	761	171	7,962
売上比(%)	81.4%	86.4%	90.9%	87.2%	82.6%
前期比(%)	102.6%	809.1%	475.6%	17.4%	104.5%
売上総利益	1,503	70	75	25	1,673
売上比(%)	18.6%	13.6%	9.0%	12.8%	17.4%
前期比(%)	87.0%	—	416.7%	80.6%	94.0%
事業部別販管費	931	29	76		1,036
売上比(%)	11.5%	5.6%	7.3%		10.8%
前期比(%)	123.6%	107.4%	90.5%		119.9%
事業部別営業利益	572	41	24		637
売上比(%)	7.1%	8.0%	2.3%		6.6%
前期比(%)	58.7%	—	—		69.6%
前期増減額	-403	66	59		-278

※不動産事業は施設開発事業と併合であったため



#### 4. 設備投資および減価償却費

	06年3月期	前期比	07年3月期	前期比	08年3月期	前期比
設備投資額	5,762	153.3%	5,496	95.4%	7,456	135.7%
AM施設	2,409	77.0%	4,608	191.3%	6,546	142.1%
レンタル	2,172	1120.8%	1	0.0%	0	0.0%
その他	2	18.2%	52	-	24	46.2%
リース関連	1,179	-	835	-	886	106.1%
減価償却費	2,796	76.4%	3,895	139.3%	5,253	134.9%
AM施設	2,378	94.9%	2,507	105.4%	3,883	154.9%
レンタル	142	13.4%	755	531.7%	638	84.5%
その他	58	87.9%	90	155.2%	79	87.8%
リース関連	216	751.7%	544	251.9%	653	120.0%

※設備投資額に保証金は含まず

	09年3月期(予想)	前期比
設備投資額	7,700	103.3%
AM施設	7,350	112.3%
レンタル	0	-
その他	350	1458.3%
減価償却費	5,450	103.8%
AM施設	4,950	127.5%
レンタル	250	39.2%
その他	250	316.5%

※設備投資額には保証金・リース分を含みませ

#### 5. キャッシュフローの状況

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	08年3月期	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	5,112	2,492	5,636	524	5,571	-64
投資活動による キャッシュ・フロー	-605	2,639	-4,932	-4,327	-7,172	-2,240
財務活動による キャッシュ・フロー	-1,787	-2,527	-849	938	1,131	1,980

#### 6. 従業員の状況

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	08年3月期	増減
AM施設	1,119	31	1,014	-105	894	-120
正社員	236	-17	256	20	288	32
準社員	883	48	758	-125	606	-152
施設開発	19	-3	27	8	22	-5
レンタル	1	-2	1	0	1	0
本社(共通)	30	7	41	11	50	9
合計(社員)	286	-15	325	39	360	35

※準社員は契約社員、アルバイトの平均人員(1人当たり8時間換算)を概数で記載  
AM施設以外は準社員なし。

## 7. 主要経営指標



	06年3月期	前期差	07年3月期	前期差	08年3月期	前期差	09年3月期 (予想)	前期差
売上総利益率(%)	18.6%	1.3	19.3%	0.7	21.8%	2.5	20.0%	-1.8
売上高営業利益率(%)	6.1%	2.7	6.2%	0.1	8.5%	2.3	7.2%	-1.3
1株当たり当期純利益率(EPS)(円)	3.0	17.4	5.5	2.4	15.8	10.3	15.2	1.2
1株当たり株主資本(BPS)(円)	217.9	3.1	220.8	2.9	239.4	18.6	257.8	18.4
株主資本当期純利益率(ROE)(%)	1.4%	7.8	2.5%	1.1	6.7%	4.2	7.4%	0.7
総資本利益率(ROA)(%)	0.6%	3.6	1.2%	0.6	2.9%	1.7	2.8%	-0.1
投下資本営業利益率(ROI)(%)	4.8%	2.3	5.7%	0.9	7.4%	1.7	7.2%	-0.2

※EPS＝当期純利益／期中平均株式数

BPS＝期末純資産の部合計／(期末発行済株式数－期末自己株式数)

ROE＝当期純利益／((期首純資産の部合計＋期末純資産の部合計)÷2)

ROA＝当期純利益／((期首総資産＋期末総資産)÷2)

ROI＝営業利益／((期首株主資本＋期末株主資本)÷2＋有利子負債)

有利子負債＝短期借入金＋1年内返済予定長期借入金＋長期借入金＋社債

## 8. AM施設運営の状況

	06年3月期	増減	07年3月期	増減	08年3月期	増減
店舗数(店)	64	-3	64	0	70	6
出店	1	-4	5	4	7	2
閉店	4	1	5	1	1	-4
増床	3	1	1	-2	1	0
営業面積(坪)	10,464	-22	11,950	1,486	13,446	1,496
在客延べ人数(万人)	1,590	33	1,662	72	1,898	236
客単価(概算、円)	1,008	-33	1,015	7	1,020	5
マシン設置台数(台)	8,283	-990	8,867	584	10,118	1,251

※在客延べ人数は一時間毎カウンターの在客累計

※客単価は売上高を在客延べ人数で割った概算データ

## 9. 2008年3月期 出店、閉店の詳細

	店舗名	所在地	営業面積	開店・増床・閉店日
出店	アドアーズ札幌北42条店	北海道札幌市東区北42条東7-1-1 嶋ビル2階	547.9坪	2007年5月22日
	アドアーズ札幌狸小路店	北海道札幌市中央区南三条西4-12-1 アルシュビル5～6階	557.9坪	2007年5月26日
	アドアーズ新小岩店	東京都葛飾区新小岩1-44-4 新小岩リハビリビルB1～3階	333.9坪	2007年9月8日
	アドアーズ川越店	埼玉県川越市小仙波938-2 ドン・キホーテ川越店2階	304.8坪	2007年10月27日
	アドアーズ新宿歌舞伎町店	東京都新宿区歌舞伎町1-18-8 第一モナミビルB1～1階	115.7坪	2007年12月22日
	アドアーズ大和店・B館	神奈川県大和市大和南2-1-2	125.2坪	2007年12月30日
	アドアーズ下赤塚店	東京都板橋区赤塚2-1-8 東武下赤塚北口ビル2階	354.2坪	2008年2月17日
増床	アドアーズサンロード店	東京都武蔵野市吉祥寺本町1-11-30 サンロードプラザダイハリス吉祥寺ビルB1階	141.7坪 (増床13.0坪)	2007年9月1日
閉店	アドアーズ竹ノ塚店 ※注	東京都足立区竹の塚6-8-3	141.8坪	2008年3月31日

※注 契約満了による閉店



## 10. 坪当たり・1人当たり売上高（AM施設）の状況

	06年 3月期		増減	07年 3月期		増減	08年 3月期		増減
1坪当たり売上高									
営業面積(期中平均・坪)	10,475		369	11,207		732	12,698		1,491
1坪当たり売上高(千円)	1,530.4		-73	1,411.6		-119	1,524.5		113
1人当たり売上高									
従業員数(期中平均)	1,103.5		53.0	1,066.5		-37	954.0		-113
1人当たり売上高(千円)	14,527		-899	15,970		1,443	20,292		4,322

※営業面積は(期首初営業面積+期末営業面積)÷2で算出

従業員数は(期首従業員〔アルバイト含む〕+期末従業員〔同〕)÷2で算出

## 11. 部門別・ゲーム別売上高

	2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期			
	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	実績 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	
AM 施設	メダル	6,535	36.5%	94.1%	6,358	31.0%	97.3%	6,849	30.1%	107.7%
	パチンコ・パチスロ	2,402	13.4%	109.6%	2,861	14.0%	119.1%	3,434	15.1%	120.0%
	プライズ	2,954	16.5%	87.0%	2,998	14.6%	101.5%	3,288	14.5%	109.7%
	ビデオ(マスアーケード)	1,819	10.2%	122.4%	2,492	12.2%	137.0%	3,524	15.5%	141.4%
	AM自販機(プリクラ等)	657	3.7%	96.9%	577	2.8%	87.8%	513	2.3%	88.9%
	その他(その他アーケード)	1,068	6.0%	138.9%	968	4.7%	90.6%	1,066	4.7%	110.1%
	AM施設その他	595	3.3%	80.8%	615	3.0%	103.4%	684	3.0%	111.2%
AM施設合計	16,030	89.6%	98.9%	16,869	82.4%	105.2%	19,358	85.2%	114.8%	
施設開発合計	362	2.0%	23.1%	2,105	10.3%	580.4%	1,952	8.6%	92.7%	
レンタル合計	334	1.9%	40.0%	1,084	5.3%	324.6%	893	3.9%	82.4%	
不動産合計	1,160	6.5%	388.0%	424	2.1%	36.6%	515	2.3%	121.5%	
全社合計	17,887	100.0%	94.6%	20,483	100.0%	114.5%	22,719	100.0%	110.9%	

## 12. 2008年3月期月次売上高前年比の推移

2008年3月期	4月	5月	6月	7月	8月	9月	中間期計
全店前年比	116.4%	117.4%	121.0%	114.8%	117.4%	118.9%	117.6%
既存店前年比	108.5%	113.3%	114.0%	106.0%	109.1%	109.1%	110.1%
2008年3月期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間計
全店前年比	113.2%	113.0%	113.9%	109.8%	113.1%	110.8%	114.8%
既存店前年比	105.0%	104.2%	106.2%	101.9%	103.5%	100.8%	106.7%

※外売上は加味せず