

アドアーズ株式会社 2011年3月期 本決算説明会 補足資料

目次

- 1 要約比較損益計算書
- 2 要約比較貸借対照表
- 3 セグメントの状況
- 4 設備投資および減価償却
- 5 キャッシュ・フローの状況
- 6 従業員の状況
- 7 主要経営指標
- 8 AM施設運営の状況
- 9 出店・閉店の詳細
- 10 坪当たり・1人当りの状況（AM施設）
- 11 部門別・ゲーム別売上高
- 12 月次売上高前年比の推移

2011年5月27日
作成：アドアーズ株式会社
経営企画室 IR・広報グループ

1. 比較損益計算書

科 目	10年3月期	構成比	11年3月期	構成比	前年対比	増減率	主な増減内訳
I 売上高	26,034,285	100.0%	25,945,507	100.0%	△ 88,778	-0.3%	
1 アミューズメント施設収入	19,525,381		19,138,075		△ 387,306	-2.0%	
2 レンタル収入	306,558		226,508		△ 80,050	-26.1%	契約満了にともなう
3 完成工事高	5,190,776		5,580,772		389,996	7.5%	工事受注増
4 不動産売上高	1,011,569		1,000,151		△ 11,418	-1.1%	
II 売上原価	22,541,155	86.6%	23,156,536	89.3%	615,381	2.7%	
1 アミューズメント施設収入原価	17,210,726		17,110,272		△ 100,454	-0.6%	償却進行
2 レンタル収入原価	237,356		193,107		△ 44,249	-18.6%	
3 完成工事原価	4,296,116		5,031,109		734,993	17.1%	工事受注増
4 不動産売上原価	796,955		822,047		25,092	3.1%	
売上総利益	3,493,130	13.4%	2,788,971	10.7%	△ 704,159	-20.2%	
III 販売費及び一般管理費	2,644,637	10.2%	2,525,313	9.7%	△ 119,324	-4.5%	
1 荷造運送費	143,556		141,017		△ 2,539	-1.8%	
2 広告宣伝費	114,818		108,847		△ 5,971	-5.2%	
3 貸倒引当金繰入額	0		0		0	-	
4 人件費	928,034		930,114		2,080	0.2%	
5 租税公課	273,294		225,650		△ 47,644	-17.4%	償却進行により固定資産税減
6 減価償却費	340,971		289,461		△ 51,510	-15.1%	償却進行
7 賃借料	230,283		192,969		△ 37,314	-16.2%	
8 支払手数料	156,625		192,769		36,144	23.1%	
9 その他	457,046		444,486		△ 12,560	-2.7%	
営業利益	848,492	3.3%	263,657	1.0%	△ 584,835	-68.9%	
IV 営業外収益	155,996	0.6%	132,361	0.5%	△ 23,635	-15.2%	
1 受取利息	4,136		1,746		△ 2,390	-57.8%	定期預金解約
2 家賃収入	34,688		25,944		△ 8,744	-25.2%	寮解約
3 その他	117,171		104,671		△ 12,500	-10.7%	
V 営業外費用	366,841	1.4%	321,034	1.2%	△ 45,807	-12.5%	
1 支払利息・社債利息	330,135		283,598		△ 46,537	-14.1%	有利子負債の圧縮
2 その他	36,705		37,435		730	2.0%	
経常利益	637,647	2.4%	74,984	0.3%	△ 562,663	-88.2%	
VI 特別利益	118,398	0.5%	41,010	0.2%	△ 77,388	-65.4%	
1 貸倒引当金戻入益	80,407		19,822		△ 60,585	-	43期工事手形、44期敷金貸倒実績低下
2 固定資産売却益	1,462		4,977		3,515	240.4%	
3 その他特別利益	36,529		16,208		△ 20,321	-55.6%	
VII 特別損失	254,535	1.0%	4,289,443	16.5%	4,034,908	1585.2%	
1 固定資産売却損	97,599		40,146		△ 57,453	-58.9%	AM機器売却
2 固定資産除却損	7,977		6,311		△ 1,666	-20.9%	
3 減損損失	115,919		3,478,961		3,363,042	2901.2%	当期末減損により
4 店舗閉鎖損失	3,295		600,486		597,191	18124.2%	
5 資産除去債務会計基準に伴う影響額	0		50,687		50,687	-	当期より
6 その他評価損等	29,745		112,849		83,104	279.4%	
税引前当期純利益	501,510	1.9%	△ 4,173,448	-16.1%	△ 4,674,958	-932.2%	
法人・住民・事業税	214,351		34,316		△ 180,035	-84.0%	
法人税等調整額	16,703		△ 10,179		△ 26,882	-160.9%	
当期純利益	270,455	1.0%	△ 4,197,586	-16.2%	△ 4,468,041	-1652.0%	

2. 比較貸借対照表

(単位:千円)

科 目	10年3月期	構成比	11年3月期	構成比	前年対比	増減率	主な増減内訳
(資産の部)							
流動資産	11,144,747	33.5%	8,325,824	33.8%	△ 2,818,923	-33.9%	
現金及び預金	7,893,612		3,733,819		△ 4,159,793	-111.4%	借入返済・社債償還
受取手形	1,612,367		620,070		△ 992,297	-160.0%	工事手形回収進行
売掛金	141,286		119,982		△ 21,304	-17.8%	
完成工事未収入金	489,701		2,486,568		1,996,867	80.3%	期末工事多により、未回収金増
前払費用	614,130		504,405		△ 109,725	-21.8%	家賃分
貯蔵品	195,219		137,536		△ 57,683	-41.9%	景品在庫圧縮
短期貸付金	1,934		1,325		△ 609	-46.0%	
繰延税金資産	134,812		358,958		224,146	62.4%	閉店店舗分
貸倒引当金	△ 5,057		△ 3,340		1,717	-	
その他	66,739		366,499		299,760	81.8%	期末工事の未収増
固定資産	22,160,222	66.5%	16,303,539	66.2%	△ 5,856,683	-35.9%	
(1)有形固定資産	12,031,297	36.1%	7,628,383	31.0%	△ 4,402,914	-57.7%	
アミューズメント 施設機器	4,672,270		3,568,510		△ 1,103,760	-30.9%	投資抑制・償却進行
貸与資産	198,467		50,395		△ 148,072	-293.8%	償却進行及び一部売却
建物	3,454,553		2,202,004		△ 1,252,549	-56.9%	償却進行及び一部売却
工具器具備品	136,729		94,089		△ 42,640	-45.3%	
リース資産	581,022		322,466		△ 258,556	-80.2%	償却進行
土地	2,655,558		1,308,878		△ 1,346,680	-102.9%	減損
建設仮勘定	329,555		79,337		△ 250,218	-315.4%	昨年度はAM機器の期末購入増
その他	3,143		2,704		△ 439	-16.2%	
(2)無形固定資産	1,114,125	3.3%	622,848	2.5%	△ 491,277	-78.9%	減損及び評価損、償却進行
(3)投資その他資産	9,014,799	27.1%	8,052,306	32.7%	△ 962,493	-12.0%	
長期受取手形	0		0		0	-	
破産・更正債権	156,997		125,756		△ 31,241	-24.8%	
敷金保証金	8,399,222		7,636,542		△ 762,680	-10.0%	閉店店舗分返還
繰延税金資産	255,033		53,978		△ 201,055	-372.5%	今期損失計上による
貸倒引当金	△ 233,966		△ 190,476		43,490	-	
その他	437,511		426,504		△ 11,007	-2.6%	
資産合計	33,304,970	100.0%	24,629,364	100.0%	△ 8,675,606	-35.2%	

(単位:千円)

科 目	10年3月期	構成比	11年3月期	構成比	前年対比	増減率	主な増減内訳
(負債の部)							
流動負債	12,536,413	37.6%	12,099,334	49.1%	△ 437,079	-3.5%	
支払手形	2,441,515		1,366,975		△ 1,074,540	-44.0%	工事大型受注有無
買掛金	1,643,529		1,189,626		△ 453,903	-27.6%	割賦購入減
工事未払金	394,583		2,277,614		1,883,031	477.2%	工事3月末完工増
短期借入金	695,900		218,500		△ 477,400	-68.6%	
一年内返済予定の長期借入金	4,863,420		4,998,415		134,995	2.8%	
未払金・未払費用	393,363		519,175		125,812	32.0%	閉店店舗の家賃等
未払法人税・消費税	306,955		34,737		△ 272,218	-88.7%	未収法人税振替
リース債務	594,733		293,034		△ 301,699	-50.7%	リース支払進行
前受リース・レンタル	7,589		7,331		△ 258	-3.4%	
資産除去債務(短期)	0		241,400		241,400	-	当期より
賞与引当金	166,247		161,416		△ 4,831	-2.9%	
一年内償還予定社債	863,600		633,600		△ 230,000	-26.6%	
その他	164,973		157,507		△ 7,466	-4.5%	
固定負債	8,590,675	25.8%	4,938,144	20.0%	△ 3,652,531	-42.5%	
長期借入金	7,093,180		3,912,170		△ 3,181,010	-44.8%	借入金圧縮
社債	686,200		412,600		△ 273,600	-39.9%	社債償還
レンタル預り保証金	681		285		△ 396	-58.1%	
長期前受リース・レンタル料	0		0		0	-	
リース債務	369,173		76,139		△ 293,034	-79.4%	
その他	441,439		536,948		95,509	21.6%	
負債合計	21,127,088	63.4%	17,037,479	69.2%	△ 4,089,609	-19.4%	
(純資産の部)							
資本金	4,000,000		4,000,000		0	0.0%	
資本剰余金	5,855,617		5,855,617		0	0.0%	
利益剰余金	2,665,681		-1,901,308		△ 4,566,989	-171.3%	当期損失による
別途積立金	1,186,143		1,186,143		0	0.0%	
繰越利益剰余金	1,394,136		-3,172,854		△ 4,566,990	-327.6%	配当、当期損失
自己株式	△ 426,327		△ 426,512		△ 185	0.0%	
株主資本合計	12,094,970	36.3%	7,527,795	30.6%	△ 4,567,175	-37.8%	
その他有価証券評価差額金	82,910		64,089		△ 18,821	-22.7%	
純資産合計	12,177,881	36.6%	7,591,884	30.8%	△ 4,585,997	-37.7%	
負債純資産合計	33,304,970	100.0%	24,629,364	100.0%	△ 8,675,606	-26.0%	

3. セグメントの状況



(単位:百万円)

(1)2011年3月期実績

	AM施設	設計施工	不動産	レンタル	合計
売上高	19,138	5,580	1,000	226	25,945
構成比(%)	73.8%	21.5%	3.9%	0.9%	100.0%
前期比(%)	98.0%	107.5%	98.9%	73.6%	99.7%
売上原価	17,110	5,031	822	193	23,156
売上比(%)	89.4%	90.2%	82.2%	85.6%	89.3%
前期比(%)	99.4%	117.1%	103.1%	81.4%	102.7%
売上総利益	2,028	549	178	32	2,789
売上比(%)	10.6%	9.8%	17.8%	14.4%	10.7%
前期比(%)	87.6%	61.3%	83.0%	46.8%	79.8%
事業部別販管費	1,648	116	34	4	1,802
売上比(%)	8.6%	2.1%	3.4%	1.6%	6.9%
前期比(%)	93.6%	94.9%	90.0%	29.5%	93.2%
事業部別営業利益	379	432	144	29	987
売上比(%)	2.0%	7.7%	14.4%	12.8%	3.8%
前期比(%)	68.6%	56.0%	82.0%	51.5%	63.3%
前期増減額	-173	-340	-32	-27	-572

(2)2010年3月期実績

(単位:百万円)

	AM施設	設計施工	不動産	レンタル	合計
売上高	19,525	5,191	1,012	307	26,034
構成比(%)	75.0%	19.9%	3.9%	1.2%	100.0%
前期比(%)	94.2%	91.6%	135.4%	84.2%	94.7%
売上原価	17,211	4,296	797	237	22,541
売上比(%)	88.1%	82.8%	78.8%	77.4%	86.6%
前期比(%)	95.1%	99.3%	132.2%	84.2%	96.7%
売上総利益	2,315	895	215	69	3,493
売上比(%)	11.9%	17.2%	21.2%	22.6%	13.4%
前期比(%)	88.1%	66.6%	149.0%	84.4%	83.3%
事業部別販管費	1,761	123	38	12	1,934
売上比(%)	9.0%	2.4%	3.7%	4.0%	7.4%
前期比(%)	81.4%	113.4%	145.7%	53.6%	83.3%
事業部別営業利益	553	772	176	56	1,559
売上比(%)	2.8%	14.9%	17.4%	18.2%	11.8%
前期比(%)	119.4%	62.5%	148.9%	94.7%	83.1%
前期増減額	90	-463	58	-3	-316

3. セグメントの状況



(ご参考)(1)2011年3月・中間期実績

(単位:百万円)

	AM施設	設計・施工	不動産	レンタル	合計
売上高	9,716	2,225	557	139	12,640
構成比(%)	76.9%	17.6%	4.4%	1.1%	100.0%
前期比(%)	97.8%	71.5%	111.0%	89.7%	92.2%
売上原価	8,313	1,939	413	111	10,778
売上比(%)	85.6%	87.1%	74.1%	79.9%	85.3%
前期比(%)	97.9%	76.1%	105.6%	94.1%	93.3%
売上総利益	1,403	286	144	27	1,860
売上比(%)	14.4%	12.9%	25.9%	19.4%	14.7%
前期比(%)	96.9%	50.7%	129.7%	73.0%	86.2%
事業部別販管費	853	58	16	1	929
売上比(%)	8.8%	2.6%	2.9%	0.7%	7.3%
前期比(%)	96.4%	92.1%	88.9%	12.5%	95.4%
事業部別営業利益	547	228	127	25	929
売上比(%)	5.6%	10.2%	22.8%	18.0%	7.3%
前期比(%)	97.3%	45.5%	136.6%	86.2%	78.4%
前期増減額	-15	-273	34	-4	-256

(2)2010年3月 中間期実績

(単位:百万円)

	AM施設	設計・施工	不動産	レンタル	合計
売上高	9,939	3,112	502	155	13,709
構成比(%)	72.5%	22.7%	3.7%	1.1%	100.0%
前期比(%)	97.3%	148.6%	209.8%	79.6%	107.5%
売上原価	8,491	2,548	391	118	11,550
売上比(%)	85.4%	81.9%	77.9%	76.1%	84.3%
前期比(%)	102.1%	154.6%	181.0%	79.4%	111.8%
売上総利益	1,448	564	111	37	2,159
売上比(%)	14.6%	18.1%	22.1%	23.9%	15.7%
前期比(%)	76.3%	126.5%	478.4%	80.0%	89.5%
事業部別販管費	885	63	18	8	974
売上比(%)	8.9%	2.0%	3.6%	5.2%	7.1%
前期比(%)	77.1%	113.0%	81.6%	69.1%	78.7%
事業部別営業利益	562	501	93	29	1,185
売上比(%)	5.7%	16.1%	18.5%	18.7%	8.6%
前期比(%)	74.9%	128.5%	8150.6%	83.7%	100.7%
前期増減額	-189	111	92	-6	8



4. 設備投資および減価償却費

	09年3月期	前期比	10年3月期	前期比	11年3月期	前期比
設備投資額	11,790	154.6%	3,366	28.5%	2,891	85.9%
AM施設	5,980	92.5%	3,278	54.8%	2,742	83.7%
レンタル	0	-	0	-	0	-
その他	1,372	1290.0%	31	2.3%	57	181.4%
リース関連	1,711	192.9%	55	3.2%	0	0.0%
敷金・保証金	2,727		1		91	
減価償却費	5,541	121.7%	4,810	86.8%	4,370	90.9%
AM施設	4,634	123.0%	3,871	83.5%	3,612	93.3%
レンタル	170	26.3%	142	83.6%	127	89.6%
その他	208	153.3%	267	128.3%	253	94.9%
リース償却	529	-	530	-	377	71.1%
リース会計適用外	742	51.2%	92	12.4%	0	0.0%

※設備投資・減価償却費の「その他」にはのれんも含まれます

※設備投資額の算出につきましては、固定資産すべてならびにリース会計適用外のリース資産取得などを含めた増減についてキャッシュベースにて算出しており、有報ならびに事業報告書の設備投資額とは異なります

	12年3月期(予想)	前期比
設備投資額	2,800	96.9%
AM施設	2,600	94.8%
レンタル	0	-
その他	200	350.4%
減価償却費	3,400	77.8%
AM施設	3,100	85.8%
レンタル	20	15.7%
その他	280	110.5%

5. キャッシュフローの状況

	09年3月期	増減	10年3月期	増減	11年3月期	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	4,589	-982	9,031	4,442	3,849	-5,182
投資活動による キャッシュ・フロー	-8,729	-1,531	-2,235	6,494	-1,966	269
財務活動による キャッシュ・フロー	387	-744	-1,547	-1,934	-5,273	-3,726

6. 従業員の状況

	09年3月期	増減	10年3月期	増減	11年3月期	増減
AM施設	970		1,034	64	1,029	-5
正社員	314		323	9	315	-8
準社員	656		711	55	714	3
設計施工	23	1	23	0	21	-2
レンタル	1	0	1	0	0	-1
本社(共通)	46	-4	38	-8	41	3
合計(社員)	384	0	385	1	377	-8

※準社員は契約社員、アルバイトの平均人員(1人当たり8時間換算)を概数で記載
AM施設以外は準社員なし。



7. 主要経営指標

	09年3月期	前期差	10年3月期	前期差	11年3月期	前期差	12年3月期 (予想)	前期差
売上総利益率(%)	15.3%	-6.5%	13.4%	-1.9%	10.7%	-2.7%	13.3%	2.6%
売上高営業利益率(%)	3.3%	-5.2%	3.3%	0.0%	1.0%	-2.3%	3.8%	2.7%
1株当たり当期純利益率(EPS)(円)	7.8	-8.0	5.9	-1.9	-39.8	-45.7	3.7	43.5 (注)
1株当たり株主資本(BPS)(円)	237.2	-2.2	230.8	-6.4	71.9	-158.9	66.7	-5.2 (注)
株主資本当期純利益率(ROE)(%)	3.3%	-3.4%	2.4%	-0.9%	-42.5%	-44.9%	6.0%	-
総資本利益率(ROA)(%)	1.2%	-1.7%	0.8%	-0.4%	-14.5%	-15.3%	1.8%	-
投下資本営業利益率(ROI)(%)	24.0%	-2.4%	21.4%	-2.6%	31.9%	10.5%	26.5%	-5.4%

※EPS=当期純利益/期中平均株式数

BPS=期末純資産の部合計/(期末発行済株式数-期末自己株式数)

ROE=当期純利益/((期首純資産の部合計+期末純資産の部合計)÷2)

ROA=当期純利益/((期首総資産+期末総資産)÷2)

ROI=営業利益+減価償却/((期首株主資本+期末株主資本)÷2+有利子負債)

(注)6月28日に予定している15,000,000株の増資は加味しております

8. AM施設運営の状況

	09年3月期	増減	10年3月期	増減	11年3月期	増減
店舗数(店)	83	14	81	-2	80	-1
出店	18	11	0	-18	1	1
閉店	4	3	2	-2	2	0
客室面積(坪)	16,990	3,544	16,370	-620	16,392	22
在客延べ人数(万人)	2,185	267	2,212	27	2,453	241
客単価(概算、円)	886	-123	875	-11	789	-86
マシン設置台数(台)	11,737	1,619	11,511	-226	12,020	509

※在客延べ人数は一時間毎カウントの在客累計

※客単価は売上高を在客延べ人数で割った概算データ

9. 2011年3月期 出店、閉店の詳細

	店舗名	所在地	客室面積	開店・増床・閉店日
出店	PROJECT ADORES 池袋店	東京都 豊島区 東池袋 1丁目22番12号 B1F~4F	519.9㎡	2010年11月29日
閉店	アドアーズ阿佐ヶ谷店	杉並区阿佐ヶ谷南3丁目35番19号 MSAビル	431.6㎡	2010年10月3日
	GFPARK店	東京都台東区上野2丁目14番30号 上野山下ビル	158.1㎡	2010年10月17日
増床	アドアーズ中野店	東京都中野区中野5-52-15 ブロードウェイ124 1F	73.1㎡	2011年1月7日

10. 坪当たり・1人当たり売上高（AM施設）の状況

	09年 3月期		増減	10年 3月期		増減	11年 3月期		増減
1坪当たり売上高									
営業面積(期中平均・坪)	15,218	2,520		16,370	1,152		16,392	22	
1坪当たり売上高(千円)	1,361.5	-163		1,192.8	-169		1,167.5	-25	
1人当たり売上高									
従業員数(期中平均)	1,055.5	101.5		1,002.0	-54		1,031.5	30	
1人当たり売上高(千円)	19,630	-662		19,486	-143		18,554	-933	

※営業面積は(期首初営業面積+期末営業面積)÷2で算出

従業員数は(期首従業員〔アルバイト含む〕+期末従業員〔同〕)÷2で算出

11. 部門別・ゲーム別売上高

	2009年3月期			2010年3月期			2011年3月期			
	実績	構成比	前期比	実績	構成比	前期比	実績	構成比	前期比	
	(百万円)	(%)	(%)	(百万円)	(%)	(%)	(百万円)	(%)	(%)	
AM施設	メダル	7,041	25.6%	102.8%	6,556	25.2%	93.1%	6,202	23.9%	94.6%
	パチンコ・パチスロ	3,182	11.6%	92.7%	2,493	9.6%	78.3%	2,239	8.6%	89.8%
	プライズ	3,519	12.8%	107.0%	3,605	13.8%	102.4%	4,028	15.5%	111.7%
	AM自販機(プリクラ等)	563	2.0%	109.7%	631	2.4%	112.1%	664	2.6%	105.2%
	ビデオ(その他アーケード)	5,805	21.1%	-	5,319	20.4%	91.6%	5,071	19.5%	95.3%
	AM施設その他	609	2.2%	89.0%	921	3.5%	151.2%	935	3.6%	101.5%
	AM施設合計	20,719	75.3%	107.0%	19,525	75.0%	94.2%	19,138	73.8%	98.0%
設計施工合計	5,670	20.6%	290.4%	5,190	19.9%	91.5%	5,580	21.5%	107.5%	
レンタル合計	364	1.3%	40.8%	306	1.2%	83.9%	226	0.9%	74.0%	
不動産合計	747	2.7%	145.1%	1,011	3.9%	135.2%	1,000	3.9%	99.0%	
全社合計	27,500	100.0%	121.0%	26,034	100.0%	94.7%	25,945	100.0%	99.7%	

12. 2011年3月期月次売上高前年比の推移

2010年3月期	4月	5月	6月	7月	8月	9月	中間期計
全店前年比	98.1%	95.3%	94.9%	101.3%	99.7%	96.7%	97.7%
既存店前年比	99.2%	96.4%	95.9%	102.3%	100.7%	97.6%	97.7%
2010年3月期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間計
全店前年比	98.6%	97.6%	101.9%	98.1%	104.0%	92.0%	98.2%
既存店前年比	99.7%	98.9%	101.1%	97.8%	103.2%	91.3%	98.7%

※外売上は加味せず